

Les data centers dans la transition énergétique

Source photo : powerwhips.com

Les data centers dans la transition énergétique

Les projections de développement de data centers dans le monde sont impressionnantes, notamment si on les apprécie en fonction de la consommation énergétique : d'après l'AIEA, elles pourraient doubler d'ici à 2030 par rapport à 2024, passant de 415 TWh (soit environ 1,5% de la consommation mondiale d'électricité) à 945 TWh au niveau mondial, ce qui représente un peu plus que la consommation totale d'électricité du Japon. Mais l'implantation des data centers pose des questions plus larges que leur consommation d'énergie et leur empreinte carbone, à tel point que certains pays ou certaines villes en suspendent l'installation et en 2025, on peut citer l'Irlande qui vient d'interdire le raccordement au réseau électrique de tout nouveau data center jusqu'à 2029 (les data centers représentaient 21% de la consommation électrique du pays en 2023), mais aussi des villes comme Francfort (plan de développement pour raisonner la consommation des ressources de la ville) ou Amsterdam qui a reporté le développement de tout nouveau projet. Cette note présente une synthèse de la problématique.

Analyse

Juin 2025

Sommaire

1	LES DATA CENTERS : INTRODUCTION	3
1.1	LES TYPES DE DATA CENTERS	3
1.2	LOCALISATION DES DATA CENTERS ET CONSOMMATION ENERGETIQUE	3
1.2.1	<i>Localisation des data centers dans le monde et en Europe</i>	3
1.2.2	<i>Les data centers en France et les projets de développement</i>	4
1.2.3	<i>Consommation énergétique des data centers en Europe</i>	6
2	DATA CENTERS ET AMENAGEMENT DU TERRITOIRE	7
2.1	ENJEUX D'AMENAGEMENT DU TERRITOIRE LIES A L'IMPLANTATION DE DATA CENTERS	7
2.1.1	<i>Critères d'implantation des centres de données</i>	7
2.1.2	<i>Principales controverses autour de l'implantation des centres de données</i>	8
2.1.3	<i>Data centers et aménagement : des territoires qui cherchent à une meilleur planification de l'installation de data centers</i>	8
3	DATA CENTERS ET TRANSITION ENERGETIQUE	9
3.1.1	<i>Consommation projetée d'énergie des data centers</i>	9
3.1.2	<i>La réponse des opérateurs de data centers : une illustration, le développement des PPA nucléaire (USA)</i>	10
3.1.3	<i>Une réponse originale en Europe : le projet de JV lancée par Iberdrola à Madrid</i>	10
4	CONCLUSION	10

1 Les data centers : introduction

1.1 Les types de data centers

Catégorisation des data centers

Source : adaptée de l'Association Européenne des Data Centers, Knight Frank, Institut Paris Region

	Locataire unique	Centre de données en colocation*			Locataire unique
Type	Privé / Entreprise (incluant les espaces serveurs)**	Régional	National	International	Hyperscale***
Clients	PME	PME	PME	PME	Cloud****
	Public	Public	Gdes entreprises Cloud Public	Gdes entreprises Cloud SaaS	SaaS
Occupation d'espace	>10 m ²	>200 m ²	>2000 m ²	>5000 m ²	5 ha
	<i>Implantation</i> Dispersion urbaine	Distribution territoriale	Distribution territoriale	Concentration métropolitaine	Dispersion rurale et périurbaine
	<i>Impact</i> Faible	<i>Faible</i>	<i>Faible</i>	<i>Moyen</i>	<i>Moyen / Grand</i>
Énergie*****	0,01 - 10 MW	0,5 - 10 MW	1 - 10 MW	>5 MW	50 MW
	<i>Impact</i> Faible	<i>Faible</i>	<i>Moyen</i>	<i>Moyen</i>	<i>Grand</i>

* Géré par un fournisseur de datacenters qui loue à plusieurs entreprises pour externaliser la gestion de leurs données et des équipements informatiques (Retail ou Wholesale)

** Construit, géré et exploité par une seule entité pour son propre usage (hors ou sur site)

*** Typologie récente, développant de très grandes capacités (> 4 MW) et conçue pour accompagner les besoins croissants d'acteurs tels qu'Amazon ou Google

**** Géré par un fournisseur de Cloud (Amazon AWS, Microsoft Azure, Salesforce CRM par exemple) et loué aux entreprises en tant que service

***** MW : capacité annoncée d'un data center, c'est-à-dire généralement la capacité maximale à laquelle il a été autorisé à soutirer par le gestionnaire du réseau électrique (la demande réelle d'électricité des data centers ne correspond pratiquement jamais à cette capacité nominale).

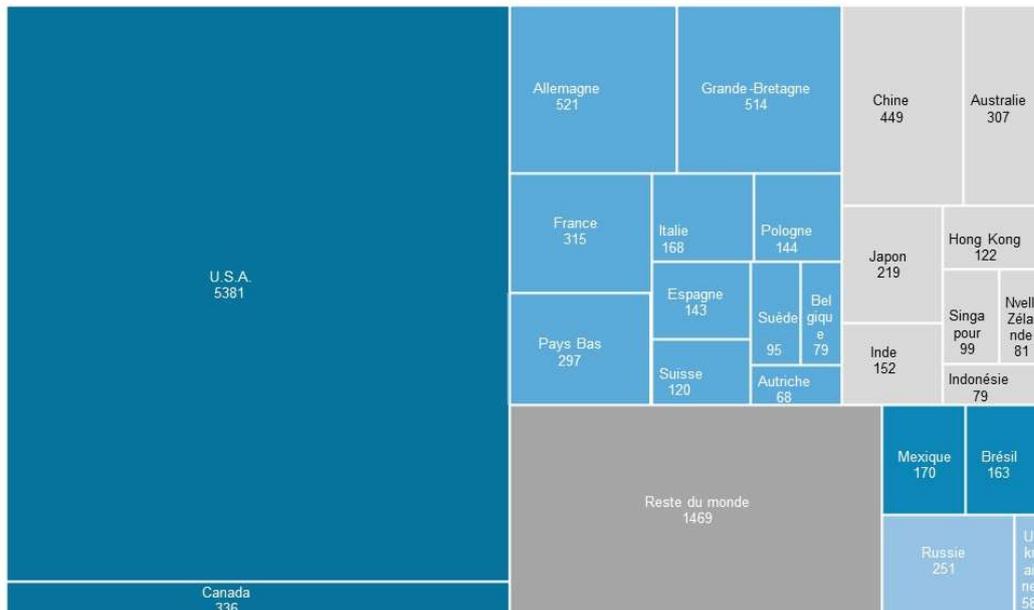
Les data centers sont les lieux où sont effectués des services de stockage et de traitement de données pour des utilisateurs (consommateurs, entreprises ou administrations). Ils hébergent des serveurs (ordinateurs réalisant des traitements) ainsi que des baies (disques durs stockant les données), et sont reliés aux utilisateurs par les réseaux fixes ou mobiles. Un centre de données peut opérer à des échelles réduites, comme celle d'une entreprise disposant de ses propres serveurs, ou au contraire à l'échelle internationale, essentiellement via les services des GAFAM (traitement des recherches internet, streaming, cloud, ...). Les centres de données se présentent sous différentes formes, qu'il s'agisse d'installations en colocation ou d'installations à locataire unique, avec des spécificités en termes d'occupation d'espaces et de consommations de fluides (électricité, eau).

1.2 Localisation des data centers et consommation énergétique

1.2.1 Localisation des data centers dans le monde et en Europe

Nombre de data centers par pays en 2024 sur 11 800 centres recensés

Source : données Cloudscene à Mai 2024



Le développement des datacenters à l'échelle mondiale connaît une expansion fulgurante et on dénombre plus de 11 800 data centers. Les Etats-Unis, leader mondial dans le domaine, se distinguent avec plus de 5 300 sites en activité (+45% du total).

Illustration : l'Etat de Virginie concentre 20% des capacités mondiales de data centers

Source : VEDP, 2025 et Iberdrola, 2024

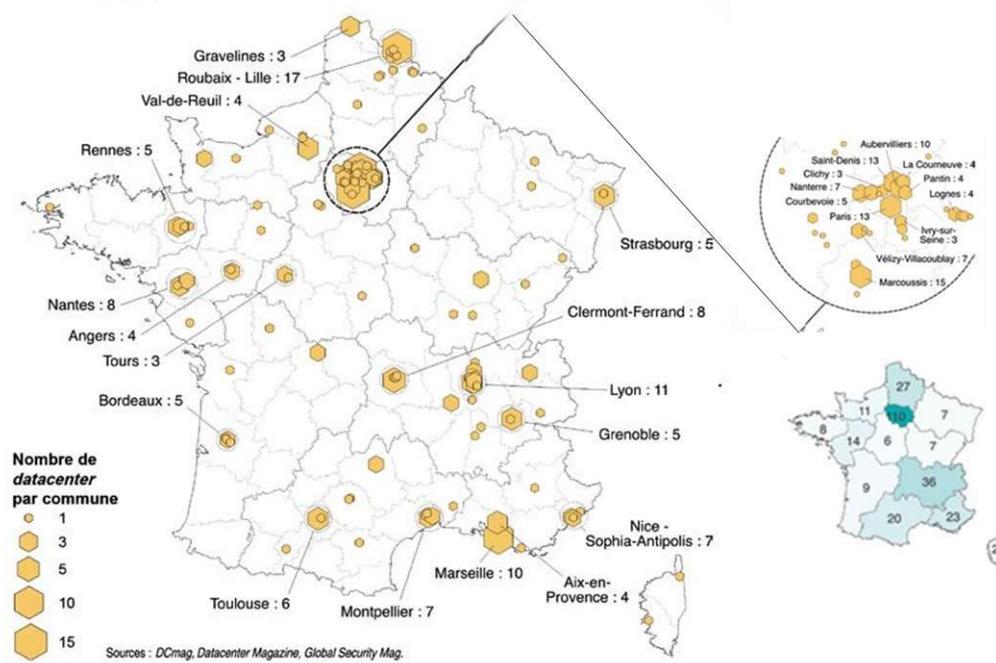


L'Europe connaît une montée en puissance rapide et rattrape progressivement son retard : l'Allemagne et le Royaume-Uni se positionnent comme les deux principaux hubs européens, avec des investissements massifs dans la construction et l'amélioration de leurs infrastructures. La France compte plus de 300 datacenters, tandis que les projets se multiplient afin d'augmenter rapidement les capacités. Plusieurs marchés se distinguent très nettement, tant par les investissements qu'ils captent que par l'offre de datacenters développée. Nommés « FLAP-D » (pour Francfort, Londres, Amsterdam, Paris et Dublin), ces cinq hubs concentrent à eux seuls 80 % de la demande totale en MW en Europe. Depuis 2018, les capacités n'ont eu de cesse d'augmenter, de l'ordre de 17 % par an en moyenne pour les marchés du FLAP-D et de 23 % pour les hubs secondaires européens. Au total, la capacité informatique atteint 3 205 MW en 2023 au sein du FLAP-D, contre 786 MW pour le reste des pôles.

1.2.2 Les data centers en France et les projets de développement

Répartition des principaux data centers commerciaux en France

Source : carte diffusée par Horizons publics - 2024



Comme le précise le Gimelec¹ : en France, la région parisienne concentre actuellement plus de 90 % de la puissance installée de data centers. L’Hexagone a néanmoins une spécificité en Europe : il possède un deuxième hub de data centers d’envergure, situé à Marseille. En effet, la ville phocéenne accueille de nombreux câbles sous-marins de fibre optique desservant l’Afrique, le Moyen Orient et l’Asie. Par ailleurs, à Bordeaux, un nouveau câble sous-marin venant des États-Unis devrait également impulser une dynamique locale d’implantation de data centers.

Zones d’implantation prêtes pour accueillir des data centers dédiés à l’IA

Source : gouvernement, 2025



En février 2025, à l’occasion du sommet international pour l’action sur l’intelligence artificielle (IA), la France a annoncé que 35 sites sont « prêts à l’emploi », afin d’accueillir des data centers pour l’intelligence artificielle, répartis sur tout le territoire (sauf la Bretagne et les Pays-de la Loire). La majorité de ces centres de données prévus (d’une surface de 18 ha à plus de 100 ha) seront mis en service entre 2025 et 2030. Par ailleurs, les Émirats arabes unis vont investir dans un data center géant en France, basé sur un « campus » axé sur l’IA, dans le cadre d’un accord de partenariat signé avec la France (ce data center sera d’une capacité de calcul pouvant aller jusqu’à un gigawatt, ce qui représente un investissement compris entre 30 et 50 milliards d’euros).

Principaux opérateurs en France

Source : analyse SEA

Opérateur	Position	Chiffres clés / Implantations principales
EQUINIX	▪ 1er opérateur de datacenters au monde (8,7 MdsUSD de CA en 2024), 1er opérateur en France	▪ Plus de 10 data centers, principalement en Île-de-France (Paris, Saint-Denis, Aubervilliers)
interxion A DIGITAL REALTY COMPANY	▪ Top 3 opérateurs, >45% de la capacité française (avec Equinix et Data4)	▪ 13 data centers en France, dont Paris, Marseille, La Courneuve
Data4	▪ Top 3 opérateurs, campus majeur à Marcoussis	▪ 6 data centers en France, campus Paris-Saclay, >100 MW de capacité
OVHcloud	▪ Leader européen	▪ 8 data centers en France, Roubaix, Gravelines, Strasbourg, Paris
altice	▪ Acteur historique, présence nationale	▪ Plusieurs data centers, dont Paris, Marseille, Vénissieux
Scaleway	▪ Croissance rapide, filiale du groupe Iliad	▪ 4 data centers en Île-de-France, dont DC3 à Vitry-sur-Seine
TELEHOUSE	▪ Présence internationale, leader de la colocation	▪ Data centers à Paris (TH2), 8ème mondial en connectivité
GLOBAL SWITCH	▪ Présence à Paris et Clichy	▪ Data centers utilisés par Google, IBM, etc.35.
CyrusOne	▪ Acteur international, en expansion	▪ Data center en construction à Wissous (IDF)23.
Thésée DATACENTER	▪ Nouvelle génération, campus certifié	▪ Aubergenville (Yvelines), capacité 20 MW.

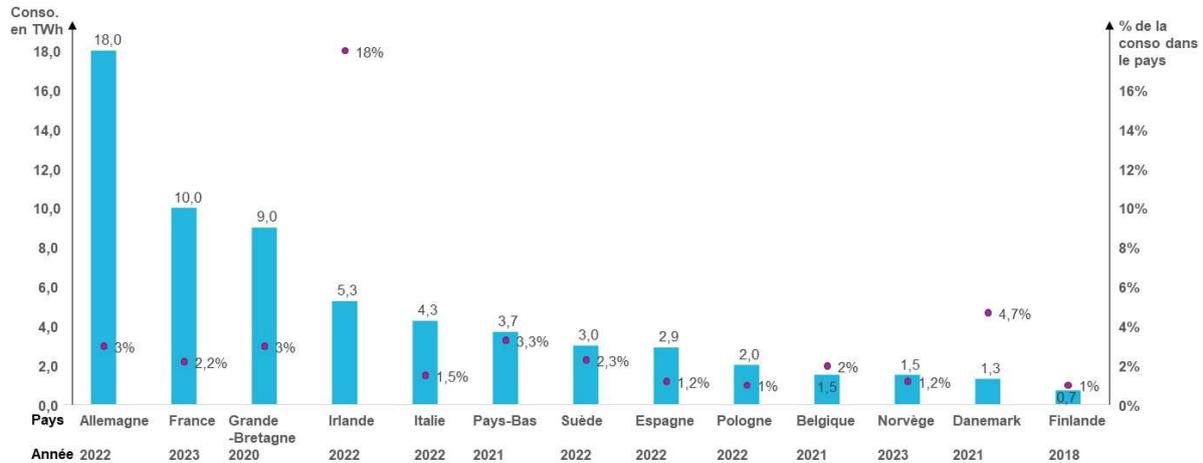
Equinix, Interxion, Data4, Telehouse et Global Switch se sont imposés dans la colocation auprès des acteurs du numérique et des grandes entreprises. Des fournisseurs de cloud d’infrastructure comme OVHcloud et Scaleway (deux opérateurs français) ont de solides positions face aux géants du numérique américains (Amazon, Microsoft et Google).

¹ Source : Contribution des data centers français à la flexibilité du système électrique, Gimelec, 2024

1.2.3 Consommation énergétique des data centers en Europe

Consommation énergétique des principaux pays européens et part de la consommation nationale / années connues

Source : analyse SEA sur diverses sources, Union Européenne, RTE, CSO, Bitkom



La consommation d'énergie des centres de données dans l'UE27 (plus la Grande-Bretagne) est passée de 54 TWh/an à 96 TWh/an entre 2010 et 2024 (soit 3,1% de la demande électrique²), et la consommation continue d'augmenter, soulevant des questions de plusieurs hubs, membres des FLAP-D (et notamment Dublin, Francfort, Amsterdam – voir infra). La France, au contraire, a acté une stratégie de développement ambitieuse, comme illustré par les données ci-dessus et celles dans le tableau ci-après, tiré d'une publication de RTE :

Quelques chiffres sur la France

Source : Le magazine de RTE qui éclaire les futurs énergétiques, décembre 2024

#	Domaine	Chiffre clés	Commentaires
1	Nombre	300 Data centers	▪ Nombre de data centers présents en France en 2022, en grande majorité raccordés aux réseaux publics de distribution, avec des puissances de l'ordre de quelques mégawatts
2	Consommation électrique	10 TWh	▪ Consommation électrique estimée à environ 10 TWh, soit environ 2 % de la consommation française totale en électricité sur l'année.
3	Investissements annoncés dans les data centers	6 Milliards d'euros	▪ À l'occasion du sommet Choose France (mai 2024), plusieurs acteurs comme Microsoft, AWS, Equinix et Telehouse se sont dits prêts à y investir près de 6 Mds€ pour le développement de plusieurs data centers.
4	Raccordements au réseau de transport signés	4,5 GW	▪ 4,5 GW de capacité ont déjà fait l'objet d'offres de raccordement signées à début septembre 2024, et un volume équivalent est en instruction.
5	Besoins en électricité à 2035	23 à 28 TWh	▪ Le bilan prévisionnel de RTE publié en 2023 table sur un triplement de la consommation d'électricité des data centers d'ici à 2035. Elle pourrait atteindre 23 à 28 TWh (soit 4 % de la consommation électrique française à cet horizon).
6	Territoires privilégiés	3 Régions	▪ En Ile-de-France, les services de cloud computing se développent à proximité des sièges des grandes entreprises. Marseille, pour sa part, est la « porte d'entrée » des grands câbles sous-marins de télécommunication reliant l'Europe aux autres continents. Enfin, les Hauts-de-France bénéficient de leur proximité avec les grandes capitales européennes et de la présence d'un acteur historique, OVH.
7	Investissements annoncés par RTE	300 Millions d'euros	▪ En Île-de-France et au nord de Marseille, RTE investit pour développer des capacités d'accueil destinées aux data centers. Ce dispositif de « zones d'accueil mutualisées », récemment introduit dans la loi française, permet de développer par anticipation le réseau électrique dans un secteur donné, puis d'en répercuter équitablement les coûts sur les acteurs qui en bénéficieront pour se raccorder

² Source : ICIS, *Forecasting European power demand from data centres to 2035*

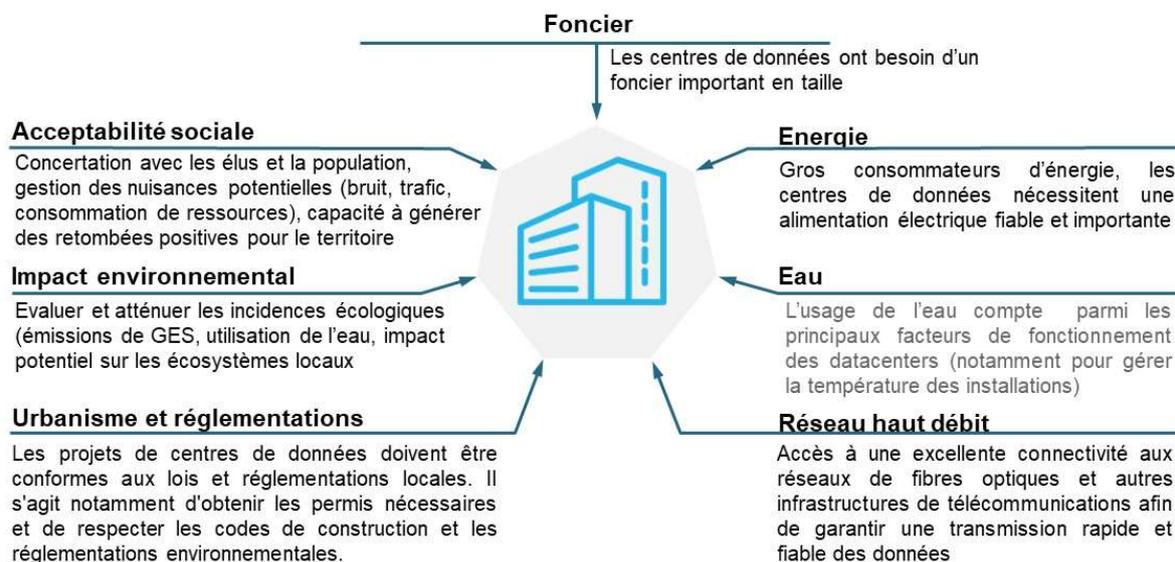
2 Data centers et aménagement du territoire

2.1 Enjeux d'aménagement du territoire liés à l'implantation de data centers

2.1.1 Critères d'implantation des centres de données

Principaux enjeux de l'implantation d'un centre de données

Source : analyse SEA



L'implantation d'un data center est un projet complexe, soumis à de nombreux enjeux. Sa réussite dépend de la capacité à les anticiper et les gérer de façon intégrée, en dialoguant avec l'ensemble des parties prenantes et en innovant pour limiter les impacts négatifs (notamment sur l'énergie, l'eau et l'environnement).

L'implantation d'un data center dépend d'abord de trois critères clés, le foncier, l'accès à l'énergie et à l'eau. **Pour le foncier**, les critères sont la disponibilité et le coût (les data centers nécessitent de vastes terrains, idéalement plats et la rareté du foncier dans les zones urbaines ou périurbaines peut entraîner une hausse des coûts), la localisation (proximité des réseaux électriques, de fibre optique et d'axes de transport), les possibles conflits d'usage (logements, zones industrielles, espaces naturels). **Pour l'énergie**, l'accès à une alimentation électrique fiable et puissante est indispensable (un data center est extrêmement énergivore (plusieurs MW pour les plus grands), comme la sécurité d'approvisionnement (nécessité de redondance et de sécurisation (groupes électrogènes, onduleurs), de sources d'approvisionnement décarbonées (pression croissante pour utiliser des énergies renouvelables (PPA, autoconsommation solaire, etc.) afin de réduire l'empreinte carbone) et un enjeu indirect sur les réseaux (risques de surcharge, nécessité de renforcer les infrastructures électriques). **Le troisième critère clé est l'accès à l'eau** pour le refroidissement. Les data centers utilisent de grandes quantités d'eau pour le refroidissement, ce qui peut engendrer des tensions locales (dans les zones soumises au stress hydrique, l'utilisation de l'eau par les data centers peut générer des controverses avec les autres usagers – agriculteurs, collectivités, population). Des solutions de refroidissement moins gourmandes en eau sont en développement (free cooling, refroidissement par air).

La question de l'accès aux ressources étant posé (foncier, énergie, eau), il est également nécessaire d'avoir accès au réseau haut débit, mais également de répondre aux exigences de l'urbanisme et des réglementations, come d'anticiper les exigences environnementales et de gérer l'acceptation sociale.

2.1.2 Principales controverses autour de l'implantation des centres de données

Tableau synthétique des principales controverses

Source : analyse SEA

Thème	Controverses principales
Environnement	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Consommation énergétique massive, empreinte carbone, investissements importants dans les réseaux. ▪ Consommation d'eau importante pour le refroidissement, exacerbant les pénuries locales. ▪ Production de chaleur résiduelle non valorisée, contribuant à l'îlot de chaleur urbain (même si sur ce point, la législation a évolué – Cf. Directives européenne 2023/1791 sur l'efficacité énergétique). ▪ Artificialisation des sols, perte de biodiversité et destruction d'habitats naturels. ▪ Pollution liée aux déchets électroniques et substances toxiques.
Économie locale	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Faible création d'emplois locaux : en moyenne, un emploi à temps plein pour 10 000 m² de data center. ▪ Accaparement de grandes surfaces foncières, parfois au détriment d'autres activités économiques ou agricoles.
Urbanisme et aménagement	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Implantation souvent imposée sans réelle concertation locale, voire avec des procédures allégées ou dérogoires (statut de projet d'intérêt national majeur). ▪ Risque de développement anarchique et déséquilibré des territoires sans schéma global d'aménagement. ▪ Conflits d'usage du sol et modification du paysage urbain ou périurbain.
Acceptabilité sociale	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Mobilisation citoyenne croissante : pétitions, collectifs locaux opposés aux projets jugés nuisibles ou non concertés. ▪ Méfiance envers le manque de transparence sur les impacts environnementaux et sanitaires. ▪ Sentiment d'imposition par l'État ou les multinationales, au détriment de la démocratie locale.
Réglementation et gouvernance	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Allègement des procédures de consultation publique et d'enquête environnementale pour les grands projets. ▪ Dérrogations possibles aux réglementations environnementales, notamment sur les espèces protégées. ▪ Tensions entre collectivités locales et État sur la maîtrise de l'urbanisme et des choix d'aménagement.

2.1.3 Data centers et aménagement : des territoires qui cherchent à une meilleur planification de l'installation de data centers

Exemples de territoires prônant une meilleure planification de l'installation de data centers

Source : analyse SEA

Pays	Ville	Avancement sur les Data Centers
Pays-Bas	Amsterdam	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Fin 2023, Amsterdam (FLAP-D) a limité la construction de nouveaux centres de données à certaines zones, spécifiquement les parcs d'activités d'Amsterdam et de Haarlemmermeer. ▪ Cela fait suite à un moratoire acté en 2019 où sept municipalités dont Amsterdam ont empêché toute nouvelle construction de data center pendant un an.
Irlande	Dublin	<ul style="list-style-type: none"> ▪ En Irlande (et spécifiquement Dublin, FLAP-D), 6,5 milliards d'euros de projets de data centers sont actuellement à l'arrêt en raison d'un moratoire imposé par l'opérateur du réseau électrique ▪ Ce moratoire vise à limiter la pression sur le réseau national, déjà saturé par la forte concentration de data centers autour de Dublin
Allemagne	Francfort	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Francfort (FLAP-D) met en place des restrictions et une planification urbaine plus stricte pour limiter l'expansion des data centers, principalement à cause de leur consommation d'énergie, de leur emprise foncière et de leur impact sur la dynamique économique locale. ▪ Ces mesures visent à concilier la croissance du secteur numérique avec les impératifs environnementaux et l'équilibre du tissu économique urbain.
France	Marseille	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Face à la multiplication des projets, des élus locaux, ont publiquement demandé un moratoire sur l'installation de nouveaux data centers, dénonçant une "prédation énergétique" et l'absence de planification globale. La ville regrette aussi que la majorité des centres soient construits sur le domaine du Grand Port Maritime, échappant ainsi à son contrôle direct

Un article récent paru dans Polytechnique Insight³, sous forme de synthèse des travaux de deux chercheurs, Cécile Diguët (ex-Institut Paris Région) et Clément Marquet (CNRS) montre autant la méconnaissance et les confusions autour de l'implantation des data centers que leur complexité, mettant en lumière la nécessité d'avoir une approche raisonnée (« L'implantation des data centers repose d'abord sur des critères économiques et les considérations environnementales sont souvent secondaires. »). Les critiques exprimées trouvent leur concrétisation aujourd'hui : plusieurs grands hubs ont récemment pris des mesures pour limiter ou reporter l'installation de data centers, principalement pour des raisons environnementales, énergétiques, foncières ou sociétales, preuve qu'une meilleure planification est nécessaire, intégrant une forte dimension d'aménagement du territoire.

³ Data centers : faut-il choisir entre numérique et écologie ?, 28 mai 2025

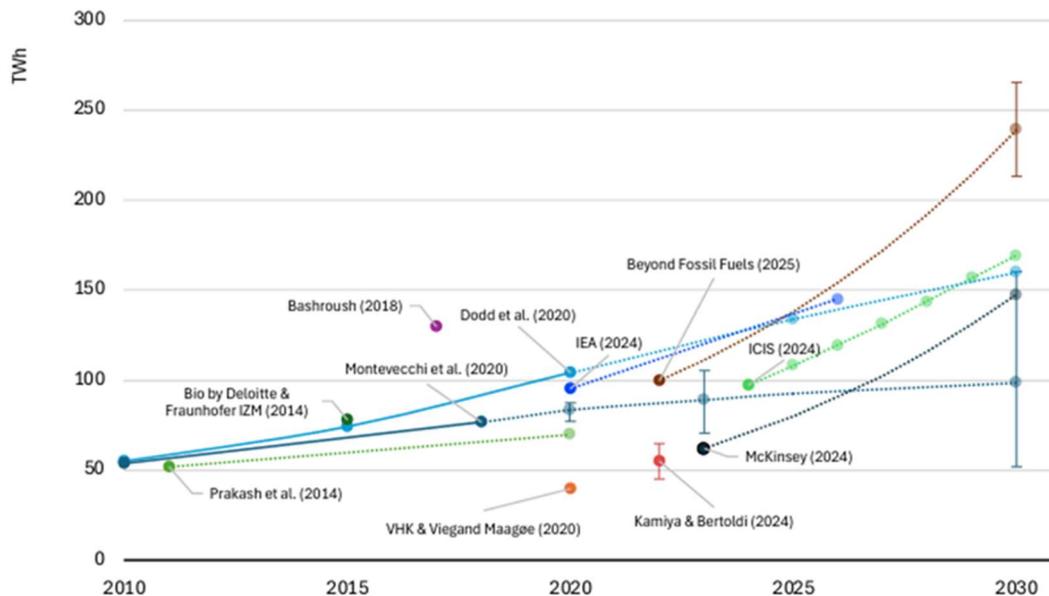
3 Data centers et transition énergétique

3.1.1 Consommation projetée d'énergie des data centers

- La difficulté d'estimer les consommations futures et les contraintes sur les acteurs de l'énergie

Consommation projetée des data centers en Europe à l'horizon 2030

Source : Data Centre Energy Use: Critical Review of Models and Results, 4E TCP, Mars 2025



En mars 2025, le 4E TCP a publié une étude exhaustive de la littérature sur les projections estimées de la consommation future en énergie des data centers. La principale conclusion, illustrée sur le graphique ci-avant à l'échelle européenne, est que les projections affichent de très fortes variations : pour 2020 elles varient de 40 TWh à 104 TWh, tandis que les projections pour 2030 varient de 50 TWh à 265 TWh.

L'écart important entre ces études s'explique par des différences substantielles entre les sources de données, les hypothèses et les méthodologies. Quel que soit le niveau des projections, il n'en reste pas moins évident que le développement des data centers pose des questions aux acteurs des systèmes énergétiques, en premier lieu ceux de l'électricité, de manière à d'une part fournir une énergie décarbonée, ensuite aux opérateurs de réseaux avec des enjeux de continuité et d'investissements lourds (Cf. supra les investissements prévus par RTE en Ile-de-France pour accueillir de nouveaux data centers).

Les enjeux concernent également les opérateurs de la chaleur dans une logique où, réglementairement, en fonction des puissances installées des data centers, ces derniers doivent faire réaliser la récupération de la chaleur fatale émise par leurs équipements.

3.1.2 La réponse des opérateurs de data centers : une illustration, le développement des PPA nucléaire (USA)

Annonces récentes de centres de données ayant contractualisés avec des fournisseurs d'énergie nucléaire (conventionnelle / SMR)

Source : Goldman Sachs, 2024

Société	Fournisseur	Technologie	Date de signature	MW/tonnes de CO2	Échéances
Microsoft	 Constellation	Nucléaire conventionnel	sept-24	835 MW	L'unité devrait être mise en service en 2028, PPA sur 20 ans
Amazon	 TALen ENERGY	Nucléaire conventionnel	mars-24	960 MW	Des engagements minimaux qui augmentent par paliers de 120 MW et deux options d'extension de 10 ans, liées aux renouvellements de licences.
Amazon	 energy	SMR	oct-24	Pour atteindre l'objectif de 5+GW d'ici 2039, Amazon s'est engagé à soutenir un projet initial de 320 MW	Objectif de pleine capacité d'ici 2039
Amazon	 Dominion Energy	SMR	oct-24	300 MW	Objectif de pleine capacité d'ici 2039
Google	 Kairos Power	SMR	oct-24	500 MW	L'objectif est de mettre en service le premier SMR d'ici 2030, suivi par d'autres déploiements de réacteurs jusqu'en 2035.
Equinix	 OKLO	SMR	avr-24	500 MW	PPA avec droit à un renouvellement supplémentaire de 20 ans
Standard Power	 NUSCALE	SMR	oct-23	NuScale fournira 24 unités de modules de 77 MW, produisant collectivement 1,85 GW.	La centrale devrait être opérationnelle d'ici 2029
Microsoft	 HELION	Fusion	mai-23	500 MW	La centrale devrait être opérationnelle d'ici 2028

Dans un rapport récent (novembre 2024), Goldman Sachs souligne que les opérateurs d'hyperscales aux Etats-Unis investissent massivement sur des solutions de capture du carbone (et en particulier Microsoft), des PPA dans les renouvelables (en particulier Google et Amazon), mais aussi dans le nucléaire, à travers la signature de contrats type PPA, que ce soit avec des centrales conventionnelles (Amazon et Microsoft) ou des SMR (Microsoft). Ces récents mouvements montrent l'importance des projets et les besoins en énergie, comme la recherche de solutions décarbonées, et pourrait contribuer au soutien de modèles innovants dans le nucléaire, comme participer à la relance de la filière

3.1.3 Une réponse originale en Europe : le projet de JV lancée par Iberdrola à Madrid

A l'été 2024, Iberdrola, l'énergéticien espagnol, a annoncé la création d'une filiale spécialisée sur les data centers pour gérer la demande de ces clients au profil de consommation spécifique. Dans la foulée, la société a annoncé le lancement d'un projet ambitieux, en l'occurrence la création d'une structure sous forme de JV dédiée aux data centers et dans laquelle elle apporte les terrains (16 hectares) situés stratégiquement dans le sud de Madrid, les connexions au réseau de transport pour une puissance de 200 MW et l'énergie de secours décarbonée (en l'occurrence une centrale solaire photovoltaïque sur site d'environ 400 MW). Iberdrola cherche le financement (2 milliards d'euros) de cette co-entreprise dans laquelle elle prévoit de conserver 20% du capital.

4 Conclusion

Le développement des data centers est à la croisée de plusieurs enjeux, le premier étant la souveraineté numérique, l'objectif étant de garantir l'autonomie sur les infrastructures, les données et les technologies critiques (en particulier dans le cloud, l'intelligence artificielle). Mais comme toute infrastructure (même si elle est opérée par des acteurs privés), son développement pose de nombreuses questions en termes de déploiement, nécessitant de penser leur intégration dans les espaces et leurs consommations de ressources, ce qui devrait remettre au cœur du processus une gestion intelligente de l'aménagement du territoire (domaine dans laquelle la France a su par le passé exceller).



SEA Conseil en stratégie est un cabinet de conseil qui accompagne ses clients sur des problématiques de croissance

- sur quels métiers investir, rester ou sortir ?
- comment continuer à croître ou à augmenter la rentabilité sur des activités existantes ?
- quelles sont les opportunités de marché et les menaces concurrentielles ?
- quelles sont les priorités managériales ?